



Program Studi Teknik Informatika
Universitas Kristen Petra

UJIAN TENGAH SEMESTER GASAL 2017 – 2018

Matakuliah : Manajemen Proyek Teknologi Informasi
Hari / Tanggal : Selasa / 17 Oktober 2017
Waktu : 150 Menit
Sifat : Close Book
Dosen : Alexander Setiawan, S.Kom., M.T.

Petunjuk : Kerjakan semua soal yang ada, jawaban max. 4 halaman.

01. (20 Point).

- Sebutkan dan jelaskan 3 hal yang harus dilakukan agar project dapat dikatakan berhasil dan menghasilkan kualitas project yang terbaik !
- Sebutkan dan jelaskan 3 proses yang harus dilakukan dalam melakukan manajemen biaya sebuah project !

02. (20 Point). Laboratorium Program Studi Teknik Informatika akan menambah 1 (satu) buah laboratorium baru di Gedung P2 untuk memberikan fasilitas lebih banyak jadwal dan pemakaian praktikum oleh mahasiswa. Diasumsikan bahwa anda adalah seorang Project Manager yang akan mengerjakan proyek tersebut dengan 3 orang anggota.

- Buatlah jadwal pengerjaan proyek (**Gant Chart**) selama min. 4 (empat) bulan !
- Berikan minimal 3 (tiga) **Milestone** pada jadwal tersebut dengan menyebutkan isi/detail **Milestone** tersebut !

03. (20 Point). Diketahui sebuah data keuangan "**Earned Value Management**" dari suatu pengelolaan proyek "A" dan "B" pada Tahun 2015-2016 sebagai berikut ini :

Activity	Pengelolaan Proyek "A"		Pengelolaan Proyek "B"	
	2015	2016	2015	2016
Planned Value (PV)	\$ 5.000	\$ 5.500	\$ 7.500	\$ 7.250
Earned Value (EV)	\$ 3.500	\$ 4.500	\$ 7.550	\$ 7.275
Actual Cost (AC)	\$ 6.000	\$ 6.500	\$ 7.400	\$ 7.000
Cost Variance (CV=EV-AC)	?	?	?	?
Schedule Variance (SV=EV-PV)	?	?	?	?
Cost Performance Index (CPI=EV/AC)	?	?	?	?
Schedule Performance Index (SPI=EV/PV)	?	?	?	?
Estimated At Completion (EAC=BAC/CPI)	?	?	?	?
Estimated Time To Complete (original time estimate/SPI)	?	?	?	?

Ket : time estimate adalah perkiraan project dilakukan dalam kurun waktu selama 12 bulan

- a.) Salin dan lengkapilah dari tabel tersebut !
 b.) Analisislah data keuangan dari kedua pengelolaan proyek tersebut, manakah yang dianggap baik & manakah yang dianggap berisiko ? Jelaskan analisis anda !

04. Diketahui sebuah data dari aktivitas proyek perusahaan sebagai berikut ini :

Activity	Predecessor	Duration (days)
A	-	2
B	-	6
C	-	4
D	B	3
E	A	6
F	A	8
G	B	3
H	C,D	7
I	C,D	2
J	E	5
K	F,G,H	4
L	F,G,H	3
M	I	13
N	J,K	7

- a.) **(30 Point)**. Dari data tersebut, gambarkan **Network Diagram** secara lengkap (termasuk hitungan Total Float (TF), Free Float (FF) disetiap masing-masing activitynya) !
 b.) **(5 Point)**. Sebutkan aktivitas manakah yang termasuk **Critical Path** ?
 c.) **(5 Point)**. Jika aktivitas proyek "**H**" berkurang dari 7 hari menjadi 3 hari, apakah dampaknya ? dan berikan solusinya ?

~~~ Selamat Mengerjakan, God Bless You ~~~