



UJIAN TENGAH SEMESTER GENAP 2021 – 2022

Mata Kuliah	:	Manajemen Proyek Tek. Informasi (TF4317)
Hari / Tanggal	:	Kamis / 16 Juni 2022
Waktu	:	100 menit (10.30 – 12.10 WIB)
Sifat Ujian	:	Open Book Hard Copy
Dosen	:	Alexander Setiawan, S.Kom, M.T.

- (10 Points)** Menurut anda, Anda sebagai manajer proyek, saat ini Anda di tengah fase pelaksanaan proyek dan ketika seorang anggota tim memberi tahu ke Anda tentang kelebihan biaya pada pekerjaan tertentu. Apa yang harus menjadi tindakan pertama oleh Anda dalam situasi ini ? Serta berikan contohnya !
- (10 Points)** Menurut anda, Anda adalah sebagai manajer proyek konstruksi kecil, pada saat mendekati penutupan proyek ternyata ada risiko yang sebelumnya tidak teridentifikasi oleh Anda dan anggota tim. Risiko tersebut dapat mempengaruhi keberhasilan proyek dan penyelesaian tepat waktu. Apa tindakan yang Anda dan anggota tim selanjutnya terkait proyek tersebut ?
- (10 Points)** Menurut anda, Anda adalah seorang pemimpin proyek yang baru saja ditugaskan ke proyek pengembangan produk yang akan datang dan Anda percaya bahwa proyek tersebut sangat cocok dengan menggunakan metode Kanban. Namun, anggota developer team tidak terbiasa dengan pendekatan metode Kanban ini. Apa tindakan terbaik dari Anda sebagai seorang pemimpin proyek ?
- (25 Points)** Jika diketahui data berikut dibawah ini :

Work Package	BCWS	ACWP	%Progress	BCWP
	Planned Value	Actual Cost		Earned Value
1	\$100.000,00	\$120.000,00	100%	\$100.000,00
2	\$100.000,00	\$110.000,00	100%	\$100.000,00
3	\$100.000,00	\$80.000,00	90%	\$90.000,00
4	\$100.000,00	\$125.000,00	80%	\$80.000,00
5	\$100.000,00	\$75.000,00	50%	\$50.000,00
6	\$100.000,00	\$0,00	0%	\$0,00
7	\$100.000,00	\$0,00	0%	\$0,00
8	\$100.000,00	\$0,00	0%	\$0,00
9	\$100.000,00	\$0,00	0%	\$0,00
10	\$100.000,00	\$0,00	0%	\$0,00



Hitunglah :

- Prosentase (%) nilai Cost Performance Index (CPI) ?
- Prosentase (%) nilai Schedule Performance Index (SPI) ?
- Nilai Budget At Completion (BAC) ?
- Nilai Cost Variance (CV) ?
- Nilai Schedule Variance (SV) ?

5. Diketahui sebuah aktivitas proyek perusahaan sebagai berikut ini :

Activity	Predecessor	Duration (days)
A	-	3
B	-	4
C	-	3
D	C	2
E	B	1
F	A	5
G	B	2
H	B	3
I	C	11
J	D,E	3
K	F,G	1
L	I,K	4
M	J,L,H	4

- (25 Point). Dari data tersebut, gambarkan **Network Diagram** secara lengkap (termasuk hitungan Total Float (TF), Free Float (FF) disetiap masing-masing activitynya) !
- (5 Point). Sebutkan aktivitas manakah yang termasuk **Critical Path** ?
- (15 Point). Jika aktivitas proyek "J" dan "K" dihapus, apakah dampaknya ? dan aktivitas manakah yang termasuk **Critical Path** ?

Peraturan :

- Dilarang pinjam meminjam peralatan tulis menulis ataupun sejenisnya.
- Dilarang keluar ruangan pada waktu test berlangsung, jika keluar ruangan test tersebut dianggap sudah selesai.
- Dilarang memakai calculator dengan HP.

~~ SELAMAT MENGERJAKAN DAN TUHAN MEMBERKATI ~~