



UJIAN TENGAH SEMESTER GASAL 2021 – 2022

Mata Kuliah : Manajemen Proyek Tek. Informasi (TF4317)
Hari / Tanggal : Sabtu / 09 Oktober 2021
Waktu : 105 menit (10.30 WIB – 12.15 WIB)
Sifat Ujian : Take Home Test
Dosen : Alexander Setiawan, S.Kom, M.T.

Petunjuk :

- Jawaban harus ditulis tangan di Folio/A4/Folio bergaris/Loose Leaf, dan untuk pengirimannya difoto atau discan dan disubmit melalui : f.petra.ac.id/infor.
 - Jangan lupa diberikan tanda tangan (ttd) di setiap lembar jawaban (pojok kanan atas).
1. **(10 Points)** Menurut pendapat anda masing-masing, sebutkan dan jelaskan dari 3 (tiga) faktor yang harus dilakukan agar project dapat dikatakan berhasil dan mempunyai kualitas project yang baik ! (CPMK 2)
 2. Anda sebagai Pimpinan Project mempunyai project untuk membuat sebuah website retail. Dimana Project tersebut harus diselesaikan dalam waktu 6 bulan. Dan project tersebut sudah berjalan selama 4 bulan, dari pihak Stakeholder memberikan Budget at Completion sebesar \$ 65.000 untuk project tersebut, dan berikut data project yang tersedia dalam tabel dibawah ini : (CPMK 3)

No	Activity	Jan	Feb	Mar	Apr	Mei	Jun	Progress
1	A	\$ 5.000	\$ 5.000	\$ 5.000	\$ 3.000			100%
2	B		\$ 5.000	\$ 5.000	\$ 5.000			90%
3	C			\$ 5.000	\$ 5.000	\$ 2.500		80%
4	D				\$ 5.000	\$ 5.000	\$ 2.500	60%
5	E					\$ 5.000	\$ 5.000	40%
6	F						\$ 5.000	20%
7	G						\$ 5.000	0%
8	H						\$ 5.000	0%



a.) Hitunglah anggaran biaya dari proyek tersebut dibawah ini ! **(27 Points)**

Parameter	Perhitungan	Hasil
Planned Value (PV)		
Earned Value (EV)		
Actual Cost (AC)		
Cost Variance (CV)		
Schedule Variance (SV)		
Cost Performance Index (CPI)		
Schedule Performance Index (SPI)		
Estimate at Completion (EAC)		
Estimated Time to Complete (ETC)		

b.) Apakah project tersebut under budget / over budget ? Berapa ? Mengapa ?
Berikan analisisnya ! **(3 Points)**

c.) Apakah project tersebut terlambat / lebih cepat dari jadwal ? Berapa lama waktunya ? Mengapa ? Berikan analisisnya ! **(3 Points)**

d.) Apakah project bisa dilanjutkan hingga akhir periode ? Mengapa ? **(2 Points)**

3. Diketahui sebuah aktivitas proyek perusahaan sebagai berikut ini : (CPMK 4&5)

Activity	Predecessor	Duration (days)
A	-	6
B	A	11
C	A	12
D	A,B,C	4
E	B,C	8
F	E,B	9
G	F,M,P	2
H	D,E	6
I	C,F	13
J	C,G	5
K	H,J	14
L	A,I,K	10
M	C,K	6
N	C,H,M	8
O	F,H,L	11
P	M,N,O	7
Q	F,I,K,P	9



- a.) **(30 Point)**. Dari data tersebut, gambarkan **Network Diagram atau Critical Path Method (CPM)** secara lengkap (termasuk hitungan Total Float (TF), Free Float (FF) disetiap masing-masing aktivitasnya) !
- b.) **(5 Point)**. Sebutkan aktivitas manakah yang termasuk **Critical Path** ?
- c.) **(10 Point)**. Jika suatu aktivitas "**F dan H**" dihapus, apakah ada dampaknya ? dan berikan solusinya ? (Jika ada perubahan, gambarkan faktor perubahannya saja)
- d.) **(10 Point)**. Aktivitas manakah yang bisa dihapus tanpa mengganggu jalurnya critical path ? Jelaskan ? (Jika ada perubahan, gambarkan faktor perubahannya saja)

Peraturan :

- Dilarang saling kerjasama antar mahasiswa lainnya, jika ternyata terbukti jawaban yang sama dalam hal menyatakan pendapat, dan atau perjokian maka Nilai Akhir ManProTI = E.

~~ SELAMAT MENGERJAKAN DAN TUHAN MEMBERKATI ~~